

Az Aszódi Lokálpatrióták Podmaniczky János Társaságának javaslata Aszód Város 2011 – 2014 közötti középtávú Gazdasági Programja összeállításához

1. A Gazdasági Program célja

Az Önkormányzati Törvény minden települési önkormányzat számára előírja, hogy a képviselő-testület megalakulása után legkésőbb hat hónapon belül el kell készítenie középtávú Gazdasági Programját. A Gazdasági Program hangsúlyozottan nem a polgármester, nem egyes képviselők, hanem a képviselő-testület többségének programja.

A Gazdasági Program legfőbb célja, hogy kijelölje azt az utat, amelyet az önkormányzat hivatali ideje alatt végig akar járni, kijelölje a település fejlődésének, fejlesztésének legfőbb irányát. Amennyiben a város vezetése következetesen végigjárja/tartja az általa megszabott fejlődési irányt, a rendelkezésre álló erőforrásokat nem ad-hoc módon, hanem célirányosan használja fel, az erőforrások szétforgácsolása helyett azok koncentrált felhasználása révén gazdaságosabban működő várost, s néhány megvalósult fejlesztést hagyhat örökül az utána következőknek.

2. Aszód Város fejlődésének rövid összefoglalása 1991 – 2011 közötti időszakban (az újbóli várossá válás első húsz éve)

A város teljes területén kiépült a vezetékes földgáz hálózat, így megszűnt a korszerűtlen és környezetszennyező szilárd tüzelés. Kiépült a vezetékes telefonhálózat, sok évtizedes lemaradás után végre minden lakásban megsörrenhetett a vezetékes telefon. Kiépült a kábeltelevíziós hálózat, majd hamarosan új szereplő megjelenésével már két szolgáltató között választhatott a lakosság.

Kiépült a város területének 85%-án a szennyvízhálózat, bővítésre került a szennyvíztelep kapacitása, mely térségi szerepet kapott, s a Galga-völgye több településének szennyvizét kezeli. Bővítésre került a városi vízvezeték hálózat, a korszerűtlen Lakótelepi víztorony, mint ipari műemlék megmaradt, mellé új víztorony épült. A város teljes területén a szabványos víznyomás biztosított.

Korszerűsödött és az igényeknek megfelelően folyamatosan bővült a város villamos energia hálózata, a teljes közvilágítási rendszer megújult.

Az egymást követő önkormányzatok utépítési programjainak köszönhetően folyamatosan csökkent a szilárd burkolattal nem rendelkező belterületi utak száma. A volt Fesztivál téren és környékén új településrész épült, ezek útjainak burkolata is elkészült. A település fő utcáján körforgalom létesült, az OTP Bank mellett új közlekedési lámpa rendszer irányítja a város forgalmát.

Megépült az Evangélikus Gimnázium, tovább növelve Aszód térségi oktatási központi szerepét. Új, korszerű épületbe költözött a városi bölcsőde. Pályázati forrásokból és szülői összefogással folyamatosan újul meg az általános iskola mindkét tagintézménye. Teljesen megújult a Művelődés Háza, itt került méltó elhelyezésre a Városi Könyvtár és a Podmaniczky Művészeti Iskola.

A MOL benzinkút – MÁV vasútvonal – Berkes utca által határolt területen ipari övezet alakult ki, közben a Richard Fritz Kft. városunk meghatározó munkaadója lett. Több új, kisebb méretű vállalkozás is megtelepedett e területen.

A tervszerű és folyamatos fejlődésnek köszönhetően Aszód lélekszáma az általános népességfogyás ellenére emelkedett, elérte majd meghaladta a 6 ezer főt. Intézményeink kihasználtsága javult, az óvodai létszám emelkedése következtében a városi óvodát bővíteni kellett. A helyi vállalkozások megerősödése és az újonnan létrejövő vállalkozások következtében az iparüzési adóbevétel növekedett. Két nagy áruházlánc, a Profi és a Penny is üzletet nyitott városunkban, az OTP Bank és a Takarékszövetkezet mellett fiókot nyitott a K&H Bank Rt is. Lakossági igényt elégített ki a szaporodó bank automaták száma.

3. SWOT elemzés – erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek feltárása.

Gyengeségek: belső tényezők: olyan dolgok, amik nem jól működnek, de lehet rá befolyás, hogy jobb legyen.

Erősségek: belső tényezők: pozitív dolgok, amik jól működnek és lehet rá befolyás, hogy még jobban működjenek.

Lehetőségek: külső tényezők: olyan adottságok, amelyeket nem tudunk befolyásolni, de kedvezőek, és rájuk építve kihasználhatjuk az erősségeinket.

Veszélyek: külső tényezők: olyan korlátok, negatív tényezők, amelyeket nem tudunk befolyásolni, és csökkentik a siker esélyeit, kockázatot is jelentenek.

Amikor SWOT elemzést végzünk a stratégia kiértékelése céljából, akkor a hangsúlynak nem azon kell lennie, hogy mindenféle erősséget, gyengeséget, lehetőséget és veszélyt felsoroljunk, hanem inkább azon, hogy felismerjük azokat, amelyek kapcsolatban állnak a stratégiával. *(forrás: wikipédia)*

Gyengeségek: korszerűtlen, gazdaságtalan, széttagolt intézményi struktúra. Korszerűtlen, gazdaságtalan város- és intézményüzemeltetés (GAMESZ). Korszerűtlen, energia pazarló intézményi épületek.

Alacsony szintű iparüzési adóbevétel. Nem vállalkozásbarát helyi adórendszer. Rosszul finanszírozott feladat ellátás, működési forráshiány.

Erősségek: Budapest főváros közelsége. Kiváló közlekedési lehetőségek. (Autópálya, vasút, busz). Tiszta környezet, jó levegő. Alacsony ingatlanárak. Jó közösség, működő civil szervezetek.

Megfelelő oktatási spektrum (alap- és középfokú oktatás). Ipari, műszaki szakképzés. Kialakult ipari, mezőgazdasági kultúra. Arányában magas szakképzett, diplomás végzettségű lakosok száma.

Lehetőségek: üresen álló honvédségi laktanya logisztikai – ipari - oktatási célú felhasználásra, értékesítés alatt álló kastély épületek kulturális – turisztikai célú felhasználásra. Magántulajdonban lévő, új lakóterületek kialakítására felhasználható földterületek.

Veszélyek: működési forráshiány miatt erősen beszűkült költségvetési mozgástér. Magas, az éves költségvetés 60%-át kitevő hitelállomány (kötvény). Számos, felvállalt nem önkormányzati alapfeladat finanszírozása.

A SWOT elemzésnek az a célja, hogy a gazdasági program kialakítása során tudatosan alapozzunk a feltárt erősségekre, változtassunk a gyengeségeken, igyekezzünk élni a lehetőségekkel, miközben elkerüljük a fenyegető veszélyeket. Bár egyszerre valamennyi területet változtatni nem lehet és nem is célszerű, ezért ez további elemzéseket tehet

szükségessé. Ezt a tényt ismerve javasoljuk az egyes részterületek elemzéséhez, jövőbeni feladat meghatározásokhoz is, akár további SWOT elemzés, akár az ún. halszálka diagram, akár a Pareto elemzés, vagy a PDCA ciklus, illetve más minőségbiztosítási módszer/ek igénybevételét.

4. Kiadások racionalizálása, csökkentése - intézményi struktúra átalakítása, hatékonyabb működtetése révén.

Amennyiben a külső finanszírozási feltételeket tőlünk független, általunk kevésbé befolyásolható tényezőként vesszük figyelembe, más lehetőség hiányában saját házunk táján kell megkeresni a kitörési pontokat.

A városi fejlődéshez, a gazdasági programban kitűzött célok megvalósításához beruházási/felhalmozási forrásokra van szükség. A források előteremthetők:

- Hitel felvételével,
- Ingatlan eladásokból,
- Pályázati forrásokból.
- Költség racionalizálásból, takarékoságból (ha nem is új forrás, de forrásként teremthető)

Hitel felvétel a SWOT elemzés veszélyek között említett meglévő, arányában is magas hitelállomány miatt nem célszerű.

Ingatlan eladásokból előteremtett források felhasználása működési kiadásokra a vagyon felélését jelenti, szintén kerülendő.

Mivel a város forráshiánya a működési célú bevételek és kiadások közötti különbségből keletkezik, a gazdasági programnak kiemelten kell foglalkoznia a működési célú kiadások ésszerűsítésével. (Kérdés, hogy melyik az a lehetőség, amelyet az önkormányzat felvállal, annak minden következményével együtt)

1. GAMESZ átalakítása, korszerűsítése.

Az a szervezeti és működési forma, amelyben a település üzemeltető cégünk az elmúlt 20 évben működött idejét múlt, gazdaságtalan és nem hatékony. Célszerű az egyes feladatok elvégzésének módját egyenként, önállóan megvizsgálni, és a feladat ellátásra minden esetben a leggazdaságosabb, leghatékonyabb formát alkalmazni. GAMESZ átalakításáról testületi határozat született, az átalakítás módjára további előterjesztés készül, annak részletes tárgyalása nem jelen gazdasági program feladata.

Az átalakítás 2011.január 1.-vel megkezdődött, a kommunális hulladékszállítás feladat és annak teljes adminisztrációja átadásra került a Zöld Híd Régió Kft. részére. A hulladékszállítási feladaton képződött veszteség további felvállalására és finanszírozására így a továbbiakban nincs szükség. Megoldásra vár azonban a lakossági zöldhulladék kezelése, szállítása és zöldhulladék kezelés költség fedezetének meghatározása.

2. Alapfokú oktatási intézményhálózat korszerűsítése.

A kötelező önkormányzati alapfeladatként meghatározott alapfokú oktatási rendszer működtetését úgy kell átgondolni, hogy az esetleges változtatás két alapkövetelménynek feleljen meg:

- Az oktatás színvonala nem csökkenthet.

- Az átalakítás utáni működés nem kerülhet többre, mint korábban.

Cél a hatékonyabb, költségkímélőbb működtetés, a fenti két szempont figyelembe vételével. Szükségesnek látjuk az aszódi alapfokú oktatás jelenlegi struktúrájának átgondolását, az alábbi szempontok alapján:

- Oktatás, intézmény üzemeltetés hatékonysága.
- Oktatás színvonala, a fejlesztés lehetőségei.
- Szükséges források előteremtése.

Meg kell vizsgálni a szakképzési bővítés lehetőségét, elsősorban a kis létszámot igénylő és kereső, illetve kézműves, szolgáltató vagy komfortnövelő szakmák irányában. Szükséges felmérni a környék munkáltatóinak igényeit, a munkaerő piaci oldal keresletét. (Helye és forrása, az általános iskola és a szakközépiskola oktatási struktúrájának szükséges és egyeztetett átalakítása után felszabaduló tárgyi és személyi szabad kapacitás, esetleg bővítés.) Az Aszódon működő oktatási intézmények, iskolák számítógépes oktatási lehetőségeit kihasználva képzést kell szervezni az aszódi fiatalok (és idősek) részére. Az oktatás költségeit részben pályázati forrásból, részben a résztvevők befizetéseiből szükséges fedezni.

Aszód kistérségi vezető szerepét is erősítendő, kistérségi tanulmányi versenyek- és sportversenyek szervezésével kellene színesebbé tenni a fiatalok hétvégi programjait. Sok (jogos) kritika érkezik a város ifjúsága részéről, hogy kevés lehetőségük van szabadidejük hasznos eltöltésére. Szükséges továbbá szabadidős és művelődési centrum létrehozásának kidolgozása a helyi ingatlanok számbavétele után.

Szükséges az óvodákban, iskolákban épületenként egy-egy újraélesztő készülék beszerzése, és a készülékek kezelésére minél több dolgozót kell kiképezni.

3. Podmaniczky Művészeti Iskola működésének vizsgálata.

A művészeti iskola működtetése nem önkormányzati alapfeladat. A művészeti iskola azonban városunk büszkesége, igazi értéke, melynek működésére a jövőben is szükség van. Szükséges azonban annak deklarációja, hogy az iskola működésének gazdaságilag önfenntartónak kell lennie, más településen működő tagozatainak esetleges finanszírozását annak a településnek kell biztosítani, ahol a tagozat működik.

4. Központi konyha felmérése, veszteségeinek felszámolása.

Szükséges a központi konyha működésének elemzése, a veszteségforrások felmérése, a veszteségforrások minimalizálása. Intenzív kampányt szükséges folytatni a konyha kapacitásának minél optimálisabb kihasználására. A veszteségcsökkentő projekt vezetőjét, - aki célszerűen a központi konyha vezetője – anyagi ösztönzéssel is érdekeltté kell tenni a sikeres hatékonyság növelő munkában.

5. Polgármesteri Hivatal korszerűsítése

A GAMESZ átalakításával együtt kell kezelni a Polgármesteri Hivatal feladatainak és a feladat ellátásához szükséges létszám kérdését. Cél az ügyfélbarát, korszerű szervezeti struktúra kialakítása, a feladat ellátásához szükséges gazdaságos létszám meghatározása. Természetesen figyelembe kell venni a közigazgatás kormányzati változásait is.

5. Bevételek növelése.

a. Iparűzési adó.

A 2000 – 2008 közötti időszakban az önkormányzat által beszedett iparűzési adó összege folyamatosan emelkedett. A gazdasági válság hatására az iparűzési adóbevétel emelkedése azonban megtorpant, sőt kis mértékben csökkent. A helyi rendeletben megfogalmazott

szabályokat célszerű áttekinteni, és olyan szabályokat alkotni, amely rugalmasabban engedi kezelni a helyi vállalkozók kötelezettségeit, illetve arra ösztönzi a vállalkozókat, hogy más település helyett Aszódot válasszák vállalkozásuk bejegyzett telephelyéül. Különös figyelemmel, minden felhasználható lobbiterveken elő kell segíteni a Hatvani út végén évek óta üresen álló honvédségi laktanya aktiválását akár ipari (logisztikai), akár oktatási célra. Az önkormányzat fő lobbiterve az azon tevékenységek letelepítésének elősegítése a jelzett területen, amely akár már rövidtávon is bevételt hozhat városunknak, nem beszélve új munkahelyek teremtéséről, amely ma a kormányzat egyik fő céljainak egyike.

b. Kommunális adó.

Aszód városban a kommunális adó mértéke 2011.-ben 6000.- Ft/ingatlan. A kivethető maximális adó mértéke 14.000.- Ft. A jelenlegi aszódi adó a maximális 43%-a. 2014 végére több lépésben a kommunális adó mértékét 70%-ra szükséges emelni.

A kommunális adóból befolyó bevételből hagyományosan olyan beruházások valósultak meg, amelyet lehetőség szerint minden aszódi adófizető polgár használ, igénybe vesz. Ezt az íratlan szabályt rendeletbe kell foglalni, s az aktuális célok meghatározása minden esetben önkormányzati határozattal történjen.

c. Személyi jövedelemadó.

A személyi jövedelemadóból befolyó bevételt városunk közvetve az államon keresztül kapja. Amennyiben folytatódik az a helyi akarat, hogy a lakosság lélekszáma tovább növekedjen, és sok, magas keresettel rendelkező lakos találja vonzó településnek városunkat, akik értelem szerűen több személyi jövedelemadót is fizetnek, akkor a helyi közösség ilyen bevételei is növekedni fognak. Mivel az építési telkeknek kialakított városi területek elfogytak, új területek bevonását kell megkezdni. Meg kell vizsgálni magántulajdonosok bevonásának lehetőségét is egy ilyen projektbe, ahol a magántulajdonos a terület adná, az önkormányzat a közművesítést vállalná, illetve a hatósági ügyintézés. A területek értékesítésébe profi marketing-értékesítő cég bevonása javasolt.

Alternatív megoldásként javasoljuk, hogy a IX. Portfólió tulajdonában lévő terület újbóli bevonását a városfejlesztési elképzelésekbe. Szükségesnek látjuk a vita rendezését, a tulajdonossal történő megegyezést.

d. Parkolási díj bevezetése.

Aszód város főutcáján a Kossuth Lajos utca Penny – Szabadság téri szakaszán hétköznapon és különösen hétvégén a közúti közlekedés, parkolási rend kaotikus, balesetveszélyes. Számos más városban a parkolási rendet úgy állították helyre, hogy a legforgalmasabb helyeken parkolási díjat szednek.

Célszerű már rövid időn belül bevezetni a legforgalmasabb helyeken, Pl. Szabadság tér, Kossuth L. u. egyes szakaszai, az éves városi parkolási matricát, helyi és nem helyi gépjárművek vonatkozásában, kétféle tarifával.

A parkolási rend kialakításával egy időben biztosítani kell olyan parkolót, ahol egy kicsit kevésbé kényelmesen, kissé távolabb a legforgalmasabb helyektől, de ingyenesen lehet parkolni. Célszerű egy Kossuth Lajos úti önkormányzati tulajdonú, rossz állapotú házat elbontani, helyén egyszerű és olcsó eszközökkel ingyenes parkolót kialakítani. A Kossuth Lajos úti parkolást harmadik fél bevonásával (ők hozzák a technikát, alakítják ki a parkolókat, fizetik a bérleti díjat az önkormányzat felé), vagy saját szervezetben, az átalakított GAMESZ (városüzemeltető cég) lehet létrehozni és üzemeltetni. Alternatív megoldásként javasoljuk parkolóház építésére befektetőt, befektetőket megkeresni, esetleg közös üzleti konstrukcióban.

e. Helyi turizmus fejlesztése.

Ez a terület szinte teljesen kihasználatlan. Aszódon nincsenek szálláshelyek, szállodák és hotelek. Van viszont múzeum, van két kastély, közel van a főváros, jó a levegő, jó a közbiztonság, félúton van Aszód Budapest és a Mátra, Budapest és Eger között, vagyis a turizmusban lévő helyi potenciál adott. Ezt a potenciált kell megkezdeni kihasználni. A város minden lobbierőjét, meglévő nemzetközi (testvérvárosi) kapcsolatát felhasználva olyan befektetőt kell tárgyaló asztalhoz ültetni, aki a magyar állammal és/vagy az evangélikus egyházzal közösen megoldást tud találni a kastélyok hosszú távú hasznosítására. **Jó alkalom erre a 2011-es év első felére, amikor hazánk az EU soros elnöke, és az EU elnöki központ Gödöllő városa!** Kiadványok készítésével, reklámmal és marketinggel el kell juttatni az információt azokba a körökbe, ahol potenciális befektetőket találni. Az önkormányzat tudatos, előre tervezett munkával mintegy katalizátora lehetne a projektnek.

f. Aszód lakosságának, lélekszámának további növelése

Az eladásra szánt, lakóterület kialakítására alkalmas, önkormányzati tulajdonú területek elfogytak. Szükséges a város hosszú távú fejlesztési tervének megfelelő területen új építési telkeket kialakítani. Ehhez magántulajdonban lévő területeket kell megvásárolni, vagy a tulajdonossal a közös hasznosítás és közös haszon reményében együttműködni.

Szükséges az Aszódon található, önkormányzati tulajdonú eladó ingatlanok (lakások, üzlethelyiségek, építési telkek, stb) kataszterét, legfontosabb adatait elhelyezni a város honlapján. Így folyamatosan biztosítható a naprakész információ az érdeklődők részére, illetve a nyilvánosság.

A laktanya egy részének lehetséges hasznosítási módja, fiatalok részére ún. „fecskeházak” létesítése. Itt aszódi vagy Aszódra telepedő fiatalok, fiatal házaspárok részére lehetne lakhatást biztosítani.

Készíteni kell egy olyan Aszódról szóló tájékoztató füzetet, - ennek tartalmát a város honlapján is elérhetővé kell tenni – amely a beköltözők, vagy beköltözni szándékozók részére tömören összefoglalva tartalmaz minden fontos, a városra, intézményeire, lehetőségeire vonatkozó információt.

6. Komfortnövelő intézkedések:

a. Útépítés, útfelújítás.

Folytatni kell az útburkolási programot. Ismét rangsorolni kell a még burkolattal nem rendelkező utakat, ahol szükséges ott a terveket el kell készíttetni. Az útfelújítást a rendelkezésre álló forrás függvényében el kell végezni. Kiemelt fontossággal kell kezelni az ipari terület feltáró útjának megépítését, ezzel együtt biztosítani kell a terület belvizének gyorsabb elvezetését. A kivitelezésben meg kell szervezni az ott tevékenykedő vállalkozók részvételét, akár pénzzel, akár munkával. Hitelből, kötvényből utat építeni még pályázati önrőként sem célszerű!

b. Kulturális élet, kulturális színterek meghatározása.

Több alkalommal foglalkozott a képviselő-testület a volt Tiszti Klub további hasznosítására. El kell végre dönteni, mennyi, és mekkora kulturális házra van szüksége Aszódnak, figyelembe véve az igényeket, és az önkormányzat anyagi lehetőségeit. El kell végre dönteni, mi legyen a ház neve, és milyen módon kívánjuk bevonni az aszódi üzleti és kulturális életbe. Hitelt, kötvényt nem célszerű e feladat ellátására fordítani! Ekkora intézményt az önkormányzat egyedül nem képes kialakítani és működtetni, ezért valamilyen vállalkozói tevékenység bevonására szükség van.

Szükség van több, érdeklődésre számot tartó rendezvényre, különösen az iskolai nyári szünet idején. Erre a célra megfelel a Művelődés Házának udvara, amely alkalmas szabadtéri rendezvények szervezésére.

Fontos a hagyományt teremtő, vagy már hagyományosnak számító rendezvények megszervezése, illetve a szervezéshez nyújtandó segítség. Pl.: Aszód Fesztivál, Euro Party, Múzeumok Éjszakája, Idősek Világnapja, Városi Karácsony.

c. Civil élet, civil szervezetek.

Egyre több civil szervezet alakul Aszódon, ezzel is kifejezve az aszódiaiak kötődését városukhoz. Azon a településen, ahol sok civil szervezet működik, ott alapvetően jól érzik magukat az emberek, és szükségét érzik, hogy munka után ne csak otthon üljenek. Ezt a folyamatot minden lehetséges módon segíteni és erősíteni kell. Az erre a célra fordított költségvetési összeget éves ütemezéssel, emelni szükséges, úgy, hogy 2014 végére a mai támogatási keretösszeg mintegy 10 millió Ft-ra emelkedjen. Növelni szükséges az Aszódon működő sportegyesületek (úszás, karate, szabadidősport, tenisz) támogatását.

Különös figyelemmel kell kísérni a legrégebben működő aszódiai civil szervezet, a helyi futball klub 2012-es centenáriumát. A klub megerősítése, működésének stabilizálása megkezdődött. Cél, hogy 2012-ben a 100 éves klub és a város az elődökhöz is méltó sportlétesítményben ünnepelhesse centenáriumát. Az önkormányzat tulajdonában lévő sporttelep felújításának fedezete egy önkormányzati tulajdonú ingatlan (telek, épület) eladásából fedezhető, vagyonszétválás nélkül. A klub vezetésével egyeztetni szükséges a minél nagyobb, értékteremtő társadalmi munka megszervezésében.

Ismét fel kell venni Pest megye önkormányzatával a kapcsolatot az uszoda megnyitására a helyi sportbarátok részére, és a megye vezetésével valamilyen kompromisszumos megoldásra kell jutni.

Külön kell foglalkozni az aszódiai szépkorúakat tömörítő civil szervezetekkel. Fontos feladat, minél jobb kapcsolatot kiépíteni a városban működő három nyugdíjas civilszervezettel. Meg kell kérdezi véleményüket és használni javaslataikat, amivel a városi élet javítását segítenék. Legyen rendszeresebb a találkozó az önkormányzat tagjai és a civilszervezetek között. Alakuljon ki rendszeres párbeszéd, ne csak a közmeghallgatásokon lehessen véleményt nyilvánítani.

Az elmúlt években a korábbi kormányok elindítottak egy „Idősbarát Önkormányzat” pályázatot. Ez a pályázat valószínűleg ebben az évben nem indul, de az ehhez köthető feltételek ismertek, megvalósításuk időszerű lehet. Célszerű a korábbi program tanulmányozása és ami megvalósítható belőle, annak megvalósítása.

Az önkormányzat intézmény gazdálkodását figyelembe véve javasoljuk vállalkozó bevonásával bentlakásos idősek otthona létrehozását, kialakítását. Erre a célra különösen megfelelne a jelenlegi Rendelőintézet épülete. Javasoljuk, hogy a nőtlen tiszti szálló kerüljön önkormányzati tulajdonba, s az épületbe – a szükséges átalakítások, felújítások után – költözzön át a Szakorvosi Rendelő Intézet. A projekt költségeit vállalkozói tőke illetve pályázati forrásból kell finanszírozni.

A képviselő-testület üléseire meg kell hívni a nyugdíjas szervezetek képviselőit, a testületi ülésekre szóló meghívót részükre is időben el kell juttatni.

7. Összegzés

Minden terv, minden program annyit ér, amennyit meg lehet valósítani belőle. A megvalósításhoz szükséges a kijelölt célok realizálása, a képviselő-testület többségének egyetértő támogatása, a tervek megvalósításához szükséges erőforrások rendelkezésre állása.

Szükséges továbbá a végrehajtandó intézkedésekben közreműködő intézményvezetők, vezetők ösztönző rendszerének kialakítása, hiszen a tervek operatív végrehajtása az ő feladatuk. A tervezetben több alkalommal is említettem, hogy a vezetők tevékeny részvétele nélkül a gazdasági programban lefektetett célok egyáltalán nem vagy csak sokkal nehezebben valósíthatók meg. A tevékeny részvétel kialakítása ösztönző rendszer nélkül viszont nem lehetséges.

E gazdasági program tervezet nem vágyálmok összegzése. A „Mit szeretnék?” kérdésre a legegyszerűbb válaszolni. A „Mit szeretnék, de miből és hogyan?” kérdésre a válasz már összetettebb, s a válaszok is nehezebbek.

Terjedelmében és fontosságában is elsősorban a kiadások ésszerűsítésére, a bevételek növelésére fókuszál. Vágyálmokat csak egy gazdaságilag stabil, bevételeire biztosan építhető önkormányzat kergethet. Remélhetőleg négy év múlva Aszód is ilyen település lehet.

A fent leírt gazdasági program egy terv, melyet a képviselő-testület vitája után, a felmerülő további – reális és megvalósítható – ötletek, javaslatok beépítésével, a fentiek módosításával lehet majd végleges formába önteni. Lehet hozzátenni vagy elvenni belőle, de a program legfőbb célja, hogy hatékonyabban működő önkormányzatot hozzunk létre, mely a város fejlődését nem mástól, hanem saját cselekedeteitől várja.

Ezt a programot az önkormányzat munkáját segítő civil szervezet ajánlásának szánjuk. Lehetőségeinkhez mérten e program megvalósításában felajánljuk segítségünket.

Aszód, 2011-02-08

Aszódi Lokálpatrióták Podmaniczky János Társasága